

**RÉSEAU QUÉBÉCOIS DES FEMMES EN ENVIRONNEMENT**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 JUILLET 2021**

**TABLE DES MATIÈRES**

	<b>Page</b>
Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2 - 3
Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 13
Renseignements complémentaires	14
Produits et charges par projet (non audité)	Tableau 1



## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux administrateurs de  
Réseau Québécois des Femmes en Environnement

J'ai effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme Réseau Québécois des Femmes en Environnement, qui comprennent le bilan au 31 juillet 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Ma responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en me fondant sur mon examen. J'ai effectué mon examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que je me conforme aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, je n'exprime pas une opinion d'audit sur les états financiers.

---

<sup>1</sup> Par CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique no A115419



*Conclusion*

Au cours de mon examen, je n'ai rien relevé qui me porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Réseau Québécois des Femmes en Environnement au 31 juillet 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

1

Sainte-Julie (Québec), le 27 octobre 2021

Projet aux fins de discussion

RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Produits</b>		
Revenus découlant des activités (annexe A)	165 141 \$	176 408 \$
Activités de financements (annexe B)	53 300	54 709
Subventions	<u>137 308</u>	<u>165 485</u>
	<u>355 749</u>	<u>396 602</u>
<b>Charges</b>		
Frais d'administration (annexe C)	358 468	310 073
Frais financiers (annexe D)	<u>1 729</u>	<u>1 823</u>
	<u>360 197</u>	<u>311 896</u>
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>	<u>(4 448) \$</u>	<u>84 706 \$</u>

Projet aux fins de discussion

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2021

	<u>Actifs nets affectés pour boni</u>	<u>Actifs nets non affectés</u>	<u>2021 Total</u>	<u>2020 Total</u>
<b>Solde au début</b>	6 640 \$	132 499 \$	139 139 \$	54 433 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(6 640)	2 192	(4 448)	84 706
Affectations d'origine internes	<u>13 000</u>	<u>(13 000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Solde à la fin</b>	<u><u>13 000</u></u> \$	<u><u>121 691</u></u> \$	<u><u>134 691</u></u> \$	<u><u>139 139</u></u> \$

Projet aux fins de discussion

**BILAN**

**31 JUILLET 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	28 073 \$	19 264 \$
Placements temporaires (note 3)	229 217	147 902
Débiteurs (note 4)	68 775	40 393
Subventions à recevoir (note 5)	5 640	54 997
Frais payés d'avance	16 210	4 918
	<u>347 915</u> \$	<u>267 474</u> \$
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 7)	33 793 \$	24 810 \$
Contrats de services et événements reportés	51 684	10 320
Apports reportés (note 8)	87 747	63 205
	173 224	98 335
Dette à long terme (note 10)	40 000	30 000
	<u>213 224</u>	<u>128 335</u>
<b>Actif net</b>		
Actifs nets affectés pour boni	13 000	6 640
Actifs nets non affectés	121 691	132 499
	<u>134 691</u>	<u>139 139</u>
	<u>347 915</u> \$	<u>267 474</u> \$

**Approuvé par,**

\_\_\_\_\_  
Élyse Arcand, présidente

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Antonia Andugar, trésorière

\_\_\_\_\_  
Date

## FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(4 448) \$	84 706 \$
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Placements temporaires	(81 315)	(92 150)
Débiteurs	(28 382)	(61 789)
Frais payés d'avance	(11 292)	1 022
Subventions à recevoir	49 357	-
Créditeurs	8 983	5 863
Contrats de services et événements reportés	41 364	10 320
Apports reportés	<u>24 542</u>	<u>4 102</u>
	(1 191)	(47 926)
<b>Activité de financement</b>		
Emprunts à long terme	<u>10 000</u>	<u>30 000</u>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	8 809	(17 926)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<u>19 264</u>	<u>37 190</u>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<u><u>28 073</u></u> \$	<u><u>19 264</u></u> \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

---

**1. Statuts et nature des activités**

L'organisme, incorporé sous la Loi sur les compagnies, Partie 3 (RLRQ, C. C-38), offre des services de formation et de services conseil en environnement aux entreprises et aux organisations ; il fournit un espace de dialogue aux femmes dans le but d'améliorer la qualité de l'environnement, la santé et le bien-être pour créer et promouvoir des actions novatrices.

**2. Principales méthodes comptables**

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

**Instruments financiers***Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des comptes clients et autres créances, des effets à recevoir et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes fournisseurs et de la dette à long terme.

*Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur l'estimation de la provision pour créances douteuses.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif.



## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

**2. Principales méthodes comptables (suite)****Constatation des produits****Apports reportés pour projets**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes de l'actif net.

**Revenus d'adhésions**

Les d'adhésions sont constatées lorsque le membre achète et paie sa cotisation de membre à l'organisme. L'adhésion confère aux membres le statut de "membre à vie".

**Revenus d'activités, de formations et d'accompagnement**

Les revenus d'activités, de formations et d'accompagnement sont constatés lorsque l'événement a eu lieu.

**Apports reçus sous forme de fournitures et service**

L'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services si la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable, et si les biens et services sont utilisés dans le cours normal de ses activités et auraient dû être achetés par l'Organisme à défaut d'un apport.

Plusieurs services et activités sont offerts par des membres et bénévoles. Du fait que l'organisme ne se procure pas ces services contre paiement et qu'il est difficile de faire une estimation de leur juste valeur, le coût de ces services et ces activités n'est pas comptabilisé dans les états financiers.

L'organisme attribue une valeur à certains biens et services reçus de partenaires, en fonction des coûts estimés ou de leurs valeurs marchandes respectives. Un produit et une charge du même montant sont inscrits aux résultats de l'exercice, n'entraînant aucun mouvement de trésorerie.

L'organisme bénéficie d'une gratuité de loyer. Puisqu'il est difficile de faire une estimation de leur juste valeur de cette gratuité, cet apport n'est pas comptabilisé aux états financiers.

**Ventilation des charges de fonctionnement**

L'organisme se livre à différents types de projets. Le coût de chacun de ces projets se compose principalement des salaires et charges sociales et des fournitures et autres charges directement engagées dans les activités. L'organisme assume également un certain nombre de charges de fonctionnement qui sont communes à l'administration de l'organisme et à chacune de ses projets.

**3. Placements temporaires**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Compte avantage entreprise Desjardins, 0,25 % (0,35 % en 2020)	229 217 \$	107 827 \$
Épargne à terme régulière Desjardins, 0,85 %, échue en mai 2021	-	40 075
	<u>229 217 \$</u>	<u>147 902 \$</u>

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

**4. Débiteurs**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Comptes clients	68 706 \$	40 993 \$
Provision pour dépréciation	-	(600)
	68 706	40 393
Avances - employé	<u>69</u>	<u>-</u>
	<u>68 775 \$</u>	<u>40 393 \$</u>

**5. Subventions à recevoir**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gouvernement du Canada - projet Éco-Action	4 554 \$	45 089 \$
Gouvernements du Québec	-	1 211
Autres	<u>1 086</u>	<u>8 697</u>
	<u>5 640 \$</u>	<u>54 997 \$</u>

**6. Facilités de crédits**

L'organisme bénéficie de facilités de crédit totalisant 9 050 \$ représentées par une marge de crédit de 8 250 \$ et une carte de crédit de 800 \$. Les facilités de crédit portent intérêt au taux de 7,95 % (7,95 % en 2020).

**7. Crédoiteurs**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Comptes fournisseurs et frais courus	3 523 \$	3 124 \$
Salaires et vacances	17 443	8 289
Retenues à la source	10 433	10 615
Taxes de vente à remettre	<u>2 394</u>	<u>2 782</u>
	<u>33 793 \$</u>	<u>24 810 \$</u>

**8. Apports reportés**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gouvernement du Québec - Ministère de l'Environnement et du développement durable, de l'environnement et de la lutte aux changements climatiques	37 035 \$	55 555 \$
Gouvernement du Québec - La Ministre responsable des Relations canadiennes et de la Francophonie canadienne	9 350	-
Le Fonds d'action québécois pour le développement durable - Programme Fonds ÉcoLeader Volet 2 - Cohorte d'entreprises	14 212	-
Commandites	<u>27 150</u>	<u>7 650</u>
	<u>87 747 \$</u>	<u>63 205 \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

9. Apports reportés - variation

	<u>Solde au début</u>	<u>Nouveaux apports</u>	<u>Constaté à titre de produits</u>	<u>Solde à la fin</u>
Ministère de l'Environnement	55 555 \$	55 555 \$	(74 075) \$	37 035 \$
Ministre des Relations Canadiennes - Francophonie	-	12 800	(3 450)	9 350
FAQDD - ÉcoLeader	-	24 827	(10 615)	14 212
Commandites	<u>7 650</u>	<u>57 800</u>	<u>(38 300)</u>	<u>27 150</u>
	<u>63 205 \$</u>	<u>150 982 \$</u>	<u>(126 440) \$</u>	<u>87 747 \$</u>

10. Dette à long terme

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Compte d'urgence aux entreprises canadiennes (CUEC), garanti par le Gouvernement fédéral, moratoire sur le capital et les intérêts jusqu'au 31 décembre 2022, versement flexibles au gré de l'organisme, portant intérêts au taux de 5,25 % à compter du 1er janvier 2023 si le solde de 40 000 \$ n'est pas remboursé en totalité au 31 décembre 2022 ; échéant au plus tard le 31 décembre 2025.	<u>40 000 \$</u>	<u>30 000 \$</u>

En 2020, l'organisme a encaissé 40 000 \$ du Compte d'urgence aux entreprises canadiennes (CUEC) et il a encaissé un 20 000 \$ additionnel en mars 2021. Conformément aux exigences de l'Agence du Revenu Canada qui demande de constater la portion subvention au cours de l'exercice qu'elle a été encaissée, la portion subvention du CUEC qui a été comptabilisée à titre de revenu au cours de l'exercice totalise 10 000 \$ (10 000 \$ en 2020).

11. Politique sur la gestion du capital

L'Organisme définit son capital comme étant le total de ses actifs nets affectés et non affectés.

L'organisme gère son capital en partie par le biais de la recherche de subventions auprès d'autres organismes et auprès des gouvernements et par la réalisation d'activités récurrentes. Finalement, l'organisme s'assure d'avoir le financement à long terme nécessaire pour réaliser ses investissements en immobilisations et autres projets courants.

Afin de maintenir ou de rajuster sa structure de capital, l'organisme peut être amenée à modifier les montants fixés pour les services qu'elle rend et les dépenses prévues pour la réalisation de certaines de ses activités.

L'organisme est soumis, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital. Ces exigences sont prévues dans certaines ententes avec les apporteurs de fonds et concernent les apports affectés à des dépenses particulières et prévoient le niveau de certains revenu et charges de même que le respect de certaines conditions et autres dispositions contractuelles. L'organisme, ainsi que son conseil d'administration, font un suivi continu des exigences, sur une base récurrente. Au cours de l'exercice, l'organisme s'est conformé à ces exigences.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

---

**12. Opérations entre apparentés**

L'organisme rembourse à la directrice et à ses employés des frais de déplacements, de téléphonie, des formations, des fournitures de bureau et autres fournitures pour les activités que ces personnes engagent dans le cadre de leurs fonctions au nom de l'organisme. Les montants sont les suivants :

Directrice et employés, 6 117 \$ (17 098 \$ en 2020)

**13. Incertitude liée à la COVID-19**

En mars 2020, l'Office Mondiale de la Santé (OMS) a déclaré que l'éclosion du COVID-19 est devenue une pandémie et les autorités gouvernementales exigeaient, entre autres, que les entreprises et organismes cessent leurs activités. Seules les entreprises offrant des services essentiels étaient autorisées à poursuivre leurs opérations dans les mesures permises par les autorités. L'organisme cessé ses activités de formations, d'accompagnement, d'organisation d'événements en présentiel et a diffusé ses activités par des média virtuels. Ces activités ont permis de maintenir actifs ses liens avec son réseau de partenaires, ses usagers et ses bailleurs de fonds. La direction a surveillé, depuis cette date, l'évolution de la situation et a pris toutes les mesures afin de mitiger les impacts de la crise sur la santé financière de l'organisme. L'ensemble des répercussions de la pandémie de COVID-19 continue d'évoluer à la date du présent rapport. En 2022, l'organisme poursuivra sa mission dans les limites permises par l'OMS. Il planifie un programme d'activités adapté en fonction des restrictions actuelles et celui-ci pourra être modifié selon l'évolution de ces mesures.

**14. Instruments financiers****Risques financiers**

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 juillet 2021 sont détaillés ci-après.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de sa dette à long terme et de ses comptes fournisseurs.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et aux effets à recevoir.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

Pour les promesses de dons, l'organisme ne comptabilise à la fin de l'exercice que les montants qui sont reçus à la date d'achèvement des états financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 JUILLET 2021

---

**14. Instruments financiers (suite)**

Pour les autres créances, l'organisme évalue, de façon continue, les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

**15. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

Projet aux fins de discussion

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Annexe A - Revenus découlant des activités</b>		
Services conseils	82 623 \$	82 315 \$
Formations	41 317	44 480
Gestion des projets	23 180	28 790
Inscriptions	8 164	6 360
Adhésions	5 410	7 465
Services d'accréditation	3 650	415
Revenu d'intérêts	657	910
Ventes de fournitures et autres	<u>140</u>	<u>5 673</u>
	<u>165 141</u> \$	<u>176 408</u> \$
<b>Annexe B - Activités de financements</b>		
Commandites	38 300 \$	49 609 \$
Dons	<u>15 000</u>	<u>5 100</u>
	<u>53 300</u> \$	<u>54 709</u> \$
<b>Annexe C - Frais d'administration</b>		
Salaires et avantages sociaux	267 387 \$	198 271 \$
Honoraires des intervenants	25 090	21 216
Gestion des projets	23 180	28 790
Publicité et promotion	8 890	5 016
Fournitures informatiques et site internet	6 173	6 949
Traduction, révision et graphisme	5 920	3 253
Formations, colloques et conférences	5 298	2 389
Honoraires professionnels	3 000	4 000
Location de salles et d'équipements	2 280	9 289
Assurances	2 105	1 991
Taxes et permis et certificats	2 084	3 320
Cotisations et abonnements	1 901	1 412
Créances douteuses et irrécouvrables	1 625	2 058
Télécommunications	1 499	1 326
Fournitures de bureau	1 326	5 078
Déplacements et représentation	<u>710</u>	<u>15 715</u>
	<u>358 468</u> \$	<u>310 073</u> \$
<b>Annexe D - Frais financiers</b>		
Intérêts - emprunt bancaire	212 \$	204 \$
Intérêts et frais bancaires	<u>1 517</u>	<u>1 619</u>
	<u>1 729</u> \$	<u>1 823</u> \$

**Réseau Québécois des Femmes en Environnement**
**Résultats par projet  
du 1er août 2020 au 31 juillet 2021**

(TABLEAU 1 - supplément d'information - non audité)

REVENUS	TOTAL	ACT	C3	ÉcoAction	EER	Santé	Scène	Tourn	Vivats	RQFE
<b>Subventions</b>										
Subvention - QC	77 525						3 450			74 075
Subvention - CAN	20 369			7 891						12 478
Subvention - FAQDD	10 615				10 615					
Subvention - Salaires	18 149									18 149
Subvention - autres	10 650									10 650
<b>Activités + services</b>										
Inscriptions	8 164				1 490				4 340	2 334
Crédit de carbone	75				75					
<b>Auto-financement</b>										
Dons (sans reçu)	15 000				5 000	4 000			1 000	5 000
Cotisations	5 410									5 410
Commandites	38 300				450			3 750	34 100	
Ventes-Accréditation SER	3 650						3 650			
Ventes-Inscription Internet										
Ventes-Mat.didactique	65				65					
Ventes-Service conseil	82 623				40 459		4 600	8 000		29 564
Ventes-Formation	41 317		59		25 775	400	3 091			11 991
Ventes-Séjour+déplacements										
Revenus d'intérêts	657									657
Gestion de projet	23 180									23 180
<b>TOTAL des revenus</b>	<b>355 749</b>		59	7 891	83 929	4 400	14 791	11 750	39 440	193 489
<b>DÉPENSES</b>										
<b>Salaires + charges sociales</b>										
Salaires	228 868	5 169	1 217	15 949	53 445	1 962	8 595	8 843	22 152	111 537
Assur.emploi	3 774	83	22	245	899	30	144	145	355	1 850
Régime de Rentes Qc	12 316	267	73	791	2 889	100	463	468	1 201	6 064
Fonds Services de Santé	3 874	86	22	243	924	32	145	150	379	1 892
Régime Qc Assur.Parentale	1 622	36	9	102	388	14	61	63	159	791
Comm.Santé.Sécur.Travail	1 862	39	10	109	415	15	65	68	171	971
Vacances	15 071	336	82	846	3 552	129	557	615	1 539	7 415
<b>SALAIRES + charges</b>	<b>267 387</b>	<b>6 016</b>	<b>1 436</b>	<b>18 285</b>	<b>62 512</b>	<b>2 281</b>	<b>10 029</b>	<b>10 351</b>	<b>25 957</b>	<b>130 519</b>
<b>Mobiliers + équipements</b>										
Mobilier de bureau										
Matériels informatiques	524				90					434
Améliorations locatives										
<b>Administration</b>										
Loyers										
Assurances	2 105				1 052				1 052	
Postes et messageries	261			75					74	113
Fournitures de bur.+ photocopies	960								153	806
Télécommunications	1 499				172				33	1 294
Location + services : équipement										
Entretien / réparation / sécurité										
Docs / Matériel didactique - interne	18									18
Honoraires professionnels	3 000									3 000
Serv.Cléricl+Trad+Rév+Graphisme	5 920				260				1 750	3 910
Taxes et permis	2 036				2 000					36
Cotisations et abonnements	1 901				765		15			1 121
Gestion de projet	23 180		10		12 615	660	2 220	1 760	5 915	
<b>Promotion</b>										
Publicité et promotion - Réseau	962									962
Déplacements	273				43			85	60	85
Représentation										
Formation + colloque + conférence	2 871			150	495		64			2 161
Réunions + équipe de travail	2 427								66	2 361
Site Web	5 648	44		1 321	185	256	90		44	3 708
<b>Activités + services</b>										
Location de salles	100								100	
Location de kiosque										
Location d'équipements	2 180								2 180	
Docs + matériel didactique	87			61				27		
Restauration + Café promo	11									11
Séjour et déplacements	426			247	18			71	89	(0)
Honoraires des intervenants	25 090		125	3 674	19 911		100		80	1 200
Crédit de carbone	48				48					
Publicité et promotion - Activités	7 928	(213)		7 666	62	75	15		209	115
Firme de comm + Marketing										
<b>Frais financiers</b>										
Frais bancaires et financiers	3 355	36			1 070					2 249
<b>TOTAL des dépenses</b>	<b>360 197</b>	<b>5 884</b>	<b>1 571</b>	<b>31 478</b>	<b>101 299</b>	<b>3 272</b>	<b>12 534</b>	<b>12 294</b>	<b>37 762</b>	<b>154 103</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>(4 448)</b>	<b>(5 884)</b>	<b>(1 512)</b>	<b>(23 587)</b>	<b>(17 370)</b>	<b>1 128</b>	<b>2 258</b>	<b>(544)</b>	<b>1 678</b>	<b>39 386</b>